

國立中山大學九十四學年度碩士班招生考試試題

科目：企業管理實務【企管系碩士在職專班】

共 / 頁 第 / 頁

〈答案請務必寫在試卷(答案紙)上, 否則不予計分〉

管理學題目

1. 請說明一個創業時的營運計畫書該有什麼內容？請在五百字內以條列式說明。(20%)
2. 請說明規劃的功能。請在三百字內，以條列式說明(15%)
3. 請說明要成功的實施 JIT 系統，應該要有哪些配套措施？請在三百字以內，以條列式說明。(15%)
4. IBM 日前將個人電腦事業部出售給中國大陸聯想電腦，因為該事業部多年來處於低獲利狀態。請列舉五個最可能造成 IBM 個人電腦事業部低獲利的內部與外部原因。答題不超過 500 字。(20%)
5. 企業經由進入新產品—市場領域，來提升其績效的作法叫「多角化策略」。請列舉五個您所知道的國內多角化案例，並說明每個案例的理由。答題不超過 500 字。(15%)
6. 跨國企業進入一個市場時，可能採取合資或獨資方式。例如花旗銀行採獨資方式進入台灣市場，而伊勢丹百貨則採與大統集團合資方式進入。請問合資與獨資各適合在何種情況下採用？答題不超過 500 字。(15%)