

1. 全球化所帶來的衝擊，影響了全球經濟結構。為了因應這個衝擊，

台灣企業經營有必要進行更進一步的國際佈局，才能建構競爭優

勢。您認為，台灣產業有什麼因應策略？(50%)

2. 由於各產業之競爭愈來愈劇烈，導致企業經營有微利化的趨勢。

您認為，在微利化的威脅下，企業應如何提升其價值？(50%)

< 共四題，每題 25% >

- 一、近年來，知識經濟時代之政府角色已有所調整，公私部門都非常強調知識管理的重要性。請就理解闡述知識管理 (Knowledge management) 之意義、內涵與實施策略。假設您是高雄市市長，您將如何建構一有效的知識管理系統 (KMS)？如何推動落實市政府在知識管理的角色？
- 二、永續發展 (Sustainable development) 是當今政府從中央到地方共同關心的政策議題，請就永續發展之演進，說明永續發展的意涵。聯合國「21 世紀議程」援引布藍得嵐 (Brundtland) 的廣義定義為何？其具多面向意涵已無可置疑，試擬一些永續發展指標的面向。我國政府最近擬加入「京都議定書」之參與國，請簡要說明京都議定書之精神，並分析我國加入後可能帶來的經濟衝擊。
- 三、在全球化發展趨勢下，區域發展與區域競爭日益突顯其重要性，地方政府因面臨的區域問題日趨複雜，已無法單純從單一都市 (行政區) 尋求解決，致近年來「城市區域」、「區域治理」、「跨域管理」、「夥伴關係」等不斷被提出，試加以說明其意涵。並試擬區域治理或跨域管理之機制或管理策略。
- 四、基於公私部門在追求效率與公平及兼顧社會動力之無力及失靈現象，新的參與或決策模式有賴第三部門之彌補公私兩部門之不足。何謂第三部門？請說明第三部門的社會角色？第三部門在提供地方發展之新視野？第三部門可補政府提供公共財之不足，其理由為何？

- 一、 公司治理近來成為熱門話題，何謂「公司治理」？應用到台灣的企業會有什麼可能的困難？（請扼要說明之，30 分）。
- 二、 宏碁集團於去年底完成接班佈局，新任董事長王振堂於 2005 年 1 月 6 日宣布，公司將於近日著手組織精簡的動作，未來精簡的方向已定，將以現有歐洲分公司的組織精簡改革的作法貫穿全集團。無獨有偶，10 天後（2005 年 1 月 17 日），英特爾公司也大幅調整了其組織架構，將業務重心分成：行動、數位企業、數位家庭、數位醫療及通路等五大事業群，並將虧損的通訊產品收掉。咸認這個改組的目的是要將英特爾由科技導向轉型為市場導向的經營模式。上述兩個公司的例子都與組織變革（Organization Change）有關，就管理而言，如何規劃及引導組織作適當的變革亦屬管理的重要工作，試以上述兩公司的例子描述組織變革的原因及其成功關鍵因素。（50 分）
- 三、 2004 年 12 月連續傳出台灣泰一電氣及上新聯晴分別易主的新聞表示台灣的 3C 賣場將由燦坤與全國電子捉對廝殺的局面底定。兩家業者都標榜成本領導及服務的重要性。請問，何謂「成本領導」(Cost Leadership)？企業要有什麼樣的條件才能較容易的實施「成本領導」策略？（請扼要說明之，20 分）

科目：企業管理實務暨生物科技概論【EMBA 丁組】

請問在知識經濟時代，生物科技產業應如何進行知識產業化與產業知識化？

1. 最近亞太地區的國家日益發展出經濟同盟的關係，請閱讀下列報導：

【林秀津／綜合外電報導】工商時報06/國際經濟2005/02/25

南韓媒體「韓國時報」(Korea Times)週四報導指出，中國大陸、日本和南韓三大亞洲經濟體和東協十國(一般通稱東協加三)的財經首長本週二在曼谷召開秘密會議，商討反制美元持續貶值的策略。根據了解，人民幣匯率重估也為此次會議的討論議題。此一會議顯示亞洲國家為求金融市場穩定，持續加強合作，目前已逐漸邁向形成類似七大工業國匯率政策協調的機制。

週四美元持續疲軟，不過跌勢已趨於緩和，兌歐元跌至近六週新低，為一·三二六美元兌一歐元，兌日圓則得以支撐在一〇四日圓的水準。

韓國時報週四引述不具名消息來源指出，東協加三的官員們在這場會議中討論他們可能共同採取的反制美元貶值措施。此外，報導也指出，這些與會國同意成立一個名為「亞洲貝列吉歐集團」(Asian Bellagio Group)的新組織，作為七大工業國組織(G七)的對等機構，期望在亞洲匯率市場扮演關鍵的穩定力量。

韓國時報報導指出，這項會議是由日本前財務省次官伊藤隆敏發起。目前在東京大學任教的伊藤過去就曾經呼籲亞洲國家合作重整該區匯率，以因應美國龐大經常帳赤字對全球經濟造成的重大風險。

除了討論反制美元貶值的措施外，韓國時報的報導還指出，東協加三國的財經首長還在週二的會議中討論人民幣重估的問題。但報導也指出，為了不讓外界得知他們可能採取的具體措施，這十三個國家都不太可能對外透露此次會議內容。

在這則報導出現後，中國、日本和泰國官員週四都證實這項會議的存在。中國人民銀行國際部官員向彭博社證實這項會議在週二舉行，但拒絕提供相關細節。日本財務省次官細川興一則表示這是一項秘密會議，但他強調會議並沒有討論因應美元貶值的措施。

東協加三成立亞洲貝列吉歐集團的靈感來自歐美開發國家一九六〇年代成立的「貝列吉歐集團」(Bellagio Group)。該組織當初是由學術界在義大利觀光勝地貝列吉歐發起成立，主要目的在提供一個可以和歐、美、日等工業國家決策者面對面討論國際貨幣事務的平台。「貝列吉歐團體」最近一次集會是在上個月於荷蘭阿姆斯特丹舉行。

- (1) 請問美元貶值對台灣的經濟有何影響？(30%)
- (2) 當亞洲經濟快速整合成爲一個經濟體時，對台灣目前的外銷導向產業有何影響？(30%)

2. 台灣目前有許多廠商到大陸投資，但是卻不一定會到東南亞投資。(1) 請就您所知說明企業選擇投資國家所考慮的因素，和赴大陸及東南亞投資的相對優劣點(20%) (2) 請各舉一個適合到大陸和東南亞投資的產業，並說明原因(20%)。