

# 國立中山大學 101 學年度高階碩士學程在職專班招生考試試題

科目：管理實務【EMBA 高階碩士學程甲組】

題號：3023

共 1 頁 第 1 頁

**答題注意事項：答題力求簡潔，主要為表達你的管理思維。**

- 一、請以賈伯斯或王永慶為例，說明領導人個人魅力對於企業經營的影響，而企業又要如何防止魅力領導人去逝後對於該企業的衝擊？(30 分)
- 二、去年初台灣爆發塑化劑事件，請以此一事件為例，從政府的角度來談政府對於食品業的管理，以及從企業經營者的角度來談此一事件的啟示。(30 分)
- 三、請閱讀底下新聞後，以企業全球化佈局的角度來發表你的看法。(40 分)

四大會計事務所之一畢馬威 (KPMG) 近日發佈報告稱，鑒於大陸現時的最低工資水平已是南亞及東南亞地區的 4 倍，一些製造商被迫把工廠移至他國。報告稱，大陸正在失去作為全世界最廉價製造品生產地的地位，而印尼和孟加拉等國則受益匪淺。

畢馬威亞太區主席戴力行 (Nick Debnam) 表示，「在中國以超低成本採購貨物已經成為歷史。由於西方消費市場依舊疲軟，商人們無法通過價格上漲將成本轉嫁到消費者身上，許多公司被迫重新調整採購策略。」

#### 勞工缺薪金增製造業成本升

今年以來，內地已有 6 個省分再次提高最低工資標準，平均漲幅近三成。人保部信息中心趨勢分析小組的最新分析報告顯示，上半年由於 CPI 一直處於高位，企業面臨人工成本上漲的巨大壓力，二季度八成以上企業普通工人的月薪在 1,500 元以上，比一季度提高 10 個百分點，大學生的工資增幅更是達到了 30%。在中國勞動力成本上升的大背景下，不止是鞋業，類似服裝、箱包、紡織、輕工日用品等勞動密集型產業的生產成本也有所上升。

畢馬威報告稱，儘管中國現時仍是世界最大的消費類電子產品和傢具生產地，但印尼、越南及印度等國的衣飾用品生產力已後來者居上。畢馬威數據顯示，印尼 2010 年鞋類出口狂漲 42%，達 21 億美元（折合人民幣約 134.24 億元）。截至 2011 年 7 月，孟加拉紡織品出口上漲 43%，多達 180 億美元（折合人民幣約 1,150.65 億元）。

#### 產業升級加快競爭優勢仍存

畢馬威分析指出，現在中國面臨勞動力短缺的問題，而勞動力短缺使人們對薪資水平的要求提高。儘管大量廠家已將工廠從東南沿海遷至內陸地區，以尋求較廉價的勞動力，但這僅是權宜之計，它們已很難再尋得長久的成本優勢。

事實上，在大陸製造業競爭力方面，還有多家機構與畢馬威保持一致的觀點。中國美國商會會長 Christian Murck 早前就曾指出，美國在華製造企業的供應鏈已經在被打斷，中國的低工資優勢將會消失。他認為，中國能源、原材料、房地產和海運成本的提高，將迅速增加美國製造商在海外的運營成本。

不過，美中貿易全國委員會中國事務副會長 Robert Poole 16 日在接受香港《文匯報》記者採訪時強調，他注意到，在中國勞動力成本上升的同時，產業升級的步伐亦在加快。Robert Poole 說，「與東南亞其他國家相比，中國仍然具有廣闊消費市場等競爭優勢，這是許多國際製造企業所看重的。」他又預計稱，至少在未來 5 年內，國際產業向中國轉移的趨勢依舊。

2011-09-26 旺報【(香港《文匯報》記者/李理)】

國立中山大學 101 學年度碩士暨碩士專班招生考試試題  
管理學院高階經營碩士學程在職專班(EMBA)

科目：企業經營實務

題號：4124  
共 1 頁 第 1 頁

簡答題：(請精簡扼要的回答)

一、(50 分) 公司治理對於企業的經營越來越重要，請問：

1. 何謂「公司治理」？
2. 公司治理對公司的經營是好還是壞？為何？

二、(50 分) 王品集團目前是興櫃股的股王，2 月 14 日的收盤參考價高達 457 元，已經勝過現有上市之觀光類股晶華的股王寶座(2 月 14 日股票收盤價 450 元)。王品去年的每股盈餘 EPS 上看 12 元，且已宣布分配 11.2 元的現金股利，目前因為兩岸申請財報合併的問題，尚未決定興櫃轉上市的確切日期，不過，法人已經樂觀預估屆時股價應可上探 500 元。王品為一餐飲集團，一般而言餐飲類服務業難以做好又同時做大，王品集團卻能在兩岸共有 11 個品牌 218 家分店(截至本年一月底之資料)，且以年年成長 20%-30% 的規模成功的發展，試分析其成功的因素。