

答題注意事項：

1. 每題答題請不要超過 500 字
2. 配分比重在各題後
3. 書寫請不要潦草

一、2011 年 1 月份，著名的太陽劇團到台灣演出，得到很大的迴響。遠東集團董事長徐旭東在看過演出後，表示他對太陽劇團有相當好的評價。他指出印象中的傳統馬戲團的演出是以動物為主，吸引小孩子，但大人們可能沒興趣。但太陽劇團藉由無限的創意，給觀眾全新的視覺享受，讓大人小孩都喜歡欣賞，而且想一看再看。從上述徐旭東的看法，能引發您哪些經營管理上的心得？(30%)

二、最近長期領導蘋果公司並獲得卓越績效的 CEO 賈伯斯(Steven Jobs)因健康考量請病假，結果引發市場上的驚慌。許多的財經及企管專家開始討論這種商界的「偉人」或「救世主」的現象。您的觀點為何？請討論(35%)

三、從去年至今，中國大陸的方便麵(泡麵)龍頭企業康師傅以原料漲價為由，決定調漲售價。但是中國大陸第七大的通路業者家樂福反對這種漲價行為。雙方最後沒能達成協議而導致康師傅全面從家樂福下架。請站在(1)康師傅的立場(2)家樂福的立場，說明您對這個事件的觀點，並提出您將用什麼方法來解決這個紛爭(35%)

國立中山大學100學年度高階碩士學程在職專班招生考試試題

科目：企業經營實務【EMBA碩士在職專班乙組】

- 一、請敘述你所在產業的競爭情況，並評述貴公司在此一產業的競爭策略。
(50分)

- 二、目前市面上有許多免費的商品或服務，請就你的經驗舉三個不同的例子，並站在廠商的角度來說明這些商品或服務為何會免費，而廠商又如何獲得利潤？(請儘量舉不同性質的例子來說明)。(50分)