

國立中山大學八十八學年度碩博士班招生考試試題

科目：企業管理實務

共 | 頁 第 頁

第一部份：請回答以下題目。

(如果你覺得題目的條件不足，你可以自行假設一些條件來滿足你答題的需要。並請注意字數限制。)

1. 請以中山大學企管系主任的角色，簡單規劃一個行銷中山大學企管系的企劃案。(20分，不得超過200個字)
2. 你是中山公司的負責人，中山公司經營教育事業，目前公司的業務量越來越大，所需的資金也相對擴大。試問，為了滿足未來龐大的資金需求，你可能採取的措施為何？為什麼？(15分，不得超過150個字)
3. 企業經營中常常會有一些多角化的策略。請你以一為公司經理人的角度及一位股東的角度來評估多角化策略的優缺點。(15分，不得超過150個字)

第二部份：個案分析。請表達對下述事件的看法(佔50分)。

坐落在高雄市的一家貿易公司，前一陣子有一位小姐離職，離職的原因並非她自己所願，而近似被掃地出門。但離職之後，目前的她是容光煥發，事業成功。她被辭退的原因是利用公司的通訊資源在工作空檔時從事直銷事業，雖然其分內工作仍盡量完成，但終究由於私用公司資源的頻率過高，使得同事去告狀。自此，老闆便開始注意她，甚至注意所有員工在上班時的言行舉動。老闆嘗試了許多刁難的方法，但終究未能成功。於是老闆便開始偷裝監聽器，蒐集證據齊全後，老闆再將蒐集到的證據公開來逼其走路。

從這個案例中，可以發現一些值得思考的問題：老闆裝設監聽器的行為是否已徹底破壞領導階層與下屬之間的信任關係？同事間相互告狀是否應該？能力高強的人難得，是否應給予特別通融？這位遭致解僱命運的小姐為何事業還是加倍的成功？工作態度、工作能力、工作績效與人際關係之間的錯綜複雜的關係如何釐清？

國立中山大學八十八學年度碩博士班招生考試試題

科目：企業管理學

共一頁 第一頁

第一部份：請回答以下題目。

(如果你覺得題目的條件不足，你可以自行假設一些條件來滿足你答題的需要。並請注意字數限制。)

1. 請以中山大學企管系主任的角色，簡單規劃一個行銷中山大學企管系的企劃案。(20分，不得超過200個字)
2. 你身為中山公司的負責人，並擁有40%的股權。以目前的股權結構而言，你預計在你出售10%股權後，你依然可以擁有公司的經營權。請問，如果你出售10%的股權以分散你個人的投資，會有什麼利弊？(15分，不得超過150個字)
3. 會計師簽證公司的財務報表通常是一筆昂貴的費用，尤其是國內的前三大會計師事務所要求的簽證費可能更高。試問，以一位公司經營者的角度來看，你會希望你的公司支付大額的簽證費，而由前三大會計師事務所來簽證你的財務報表嗎？(15分，不得超過150個字)

第二部份：個案分析。請表達對下述事件的看法(佔50分)。

坐落在高雄市的一家貿易公司，前一陣子有一位小姐離職，離職的原因並非她自己所願，而近似被掃地出門。但離職之後，目前的她是容光煥發，事業成功。她被辭退的原因是利用公司的通訊資源在工作空檔時從事直銷事業，雖然其分內工作仍盡量完成，但終究由於私用公司資源的頻率過高，使得同事去告狀。自此，老闆便開始注意她，甚至注意所有員工在上班時的言行舉動。老闆嘗試了許多刁難的方法，但終究未能成功。於是老闆便開始偷裝監聽器，蒐集證據齊全後，老闆再將蒐集到的證據公開來逼其走路。

從這個案例中，可以發現一些值得思考的問題：老闆裝設監聽器的行為是否已徹底破壞領導階層與下屬之間的信任關係？同事間相互告狀是否應該？能力高強的人難得，是否應給予特別通融？這位遭致解僱命運的小姐為何事業還是加倍的成功？工作態度、工作能力、工作績效與人際關係之間的錯綜複雜的關係如何釐清？