

# 國立中山大學 111 學年度 碩士班暨碩士在職專班招生考試試題

科目名稱：管理實務【企管系企管乙班碩士班】

## — 作答注意事項 —

考試時間：100 分鐘

- 考試開始鈴響前不得翻閱試題，並不得書寫、劃記、作答。請先檢查答案卷（卡）之應考證號碼、桌角號碼、應試科目是否正確，如有不同立即請監試人員處理。
- 答案卷限用藍、黑色筆(含鉛筆)書寫、繪圖或標示，可攜帶橡皮擦、無色透明無文字墊板、尺規、修正液（帶）、手錶(未附計算器者)。每人每節限使用一份答案卷，請衡酌作答(不得另攜帶紙張)。
- 答案卡請以 2B 鉛筆劃記，不可使用修正液（帶）塗改，未使用 2B 鉛筆、劃記太輕或污損致光學閱讀機無法辨識答案者，後果由考生自負。
- 答案卷（卡）應保持清潔完整，不得折疊、破壞或塗改應考證號碼及條碼，亦不得書寫考生姓名、應考證號碼或與答案無關之任何文字或符號。
- 可否使用計算機請依試題資訊內標註為準，如「可以」使用，廠牌、功能不拘，唯不得攜帶具有通訊、記憶或收發等功能或其他有礙試場安寧、考試公平之各類器材、物品（如鬧鈴、行動電話、電子字典等）入場。
- 試題及答案卷（卡）請務必繳回，未繳回者該科成績以零分計算。
- 試題採雙面列印，考生應注意試題頁數確實作答。
- 違規者依本校招生考試試場規則及違規處理辦法處理。

# 國立中山大學 111 學年度碩士班暨碩士在職專班招生考試試題

科目名稱：管理實務【企管系企管乙班碩士班】

題號：447001

※本科目依簡章規定「不可以」使用計算機(問答申論題)

共 1 頁第 1 頁

## 一、解釋名詞（每題 5 分，共 20 分）

1. 豐田生產模式 (Toyota Production Model)
2. 領導 (Leadership)
3. 大數據 (Big Data)
4. 執行力 (Execution)

## 二、簡答題（每題請用 100 個字以內作答，每題 10 分，共 40 分）

1. 請舉出壞主管通常會做的 5 件管理上的事情，以致於管理難以上軌道。
2. 擴張太快的企業通常會遇上哪些問題？
3. 請問測試一個管理體系的優劣有哪些試金石？
4. 如何開一場成功的會議？

## 三、申論題（每題 20 分，共 40 分）

1. 用人是管理的核心問題之一，但是用人之前要先識人。有關識人的問題，明朝哲學家呂新吾曾經說過：「第一等人深沈厚重；第二等人磊落豪雄；第三等人聰明才辯。」如果你同意他的說法，請解釋為什麼是這個排序。萬一你不同意，也請說出理由，以及你對這三等人的排序。
2. 台積電被美國、日本、德國分別邀請去設晶圓代工廠，以確保這些國家的晶圓供應無虞。但是，這件對他國好的事對臺灣的「護國神山」台積電好嗎？會有什麼風險嗎？或者，你認為完全是美事一樁，沒有風險。請分析之。