

國立中山大學97學年度博士班招生考試試題

科目：管理學【人管所】

共 / 頁 第 / 頁

一、名詞解釋（每題 5 分，共 20 分，中英文作答均可）

1. organizational commitment
2. organizational socialization
3. human capital
4. talent management

二、問答題（每題 15 分，共 30 分，中英文作答均可）

1. Please explain the process of a successful organizational change.
2. What's agency theory? How can an organization solve or prevent the agency problem?

三、評論（50 分，請用英文作答）

Please comment the following statement:

More specifically, if there is indeed an impact of HRM systems on firm performance, how do these effects occurs? What are the mechanisms through which these effects manifest themselves? Do these effects vary under different levels of contextual or environmental factors? These questions call for theory refinement and the development of more comprehensive models of the HRM-firm performance relationship that include intermediate linkages and boundary conditions (from Ferris, Hochwarter, Buckley, Harrell-Cook, & Frink, Human Resource management: some new directions, *Journal of Management*, 1999: 394).

Hint: Your answers should include (1) what theories could explain HRM-firm performance relationship, and (2) how and why HRM-firm performance relationship occurs?

第一部分（共 50 分）

一、請簡短的解釋以下名詞，並舉例說明之。(15%)

- 1) 測量(measurement)
- 2) 理論建立(theory building)
- 3) 同法偏誤(common method biases)

二、一般在評估人員甄選所用的問卷時，經常會採用效標關連效度(criterion-related validity)，但何以還要再區分成同時效度(concurrent validity)與預測效度(predictive validity)？(10%)

三、若請你採用主位研究途徑(emic approach)的方式，針對報償(compensation)進行研究，你將會如何設計此一研究？請說明理由，包括：

- 1) 研究題目為何（為何要選擇該題目）？(3%)
- 2) 採用何種研究方法（為何要採用該種方法）？(10%)
- 3) 選用哪些變項或構念（為何要採用這些變項或構念）？(7%)
- 4) 預計如何分析資料（為何要採用這些分析方法）？(5%)

（第二部分在第 2 與第 3 頁）

第二部分（共 50 分）

一、

下表是 SPSS 統計軟體針對「得票率」與「競選活動」兩個等距變數分析所輸出的描述統計量

Descriptive Statistics

	N	Mean		Std. Dev.	Skewness	
	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Statistic	Std. Error
得票率	76	27.6343	2.3365	20.3690	-.085	.276
競選活動	76	27.629	3.096	26.991	.571	.276

①表中「得票率」的平均數標準誤(2.3365)可以由表中其他統計量計算而得，請指出。(5分)

②請由偏態係數及其標準誤分別說明「得票率」與「競選活動」是否為近似常態分布？(5分)

二、

下列三表係以台灣 23 縣市環保局的「環保人力」對「空氣污染陳情件數」進行迴歸分析之結果。

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.649 ^a	.421	.393	293.420

a. Predictors: (Constant), 人力

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1312383.580	1	1312383.580	15.243	.001 ^a
	Residual	1808002.246	21	86095.345		
	Total	3120385.826	22			

a. Predictors: (Constant), 人力

b. Dependent Variable: 空氣

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	167.591	81.042		2.068	.051
	人力	.145	.037	.649	3.904	.001

a. Dependent Variable: 空氣

若我們將所有的樣本資料複製，貼在原樣本之後，讓樣本量擴大一倍（由23變成46），則分析結果，下列統計量會變大、變小還是不變？（請依變大、不變、變小之順序列出各統計量之標號，如左下角範例，共20分，答對一個得1分）

- 「環保人力」平均數
- 「空氣污染陳情件數」標準差
- 判定係數 (R Square)
- 調整後判定係數 (Adjusted R Square)
- 迴歸變異數
- 迴歸變異數自由度 (df)
- 殘餘變異數
- 殘餘變異數自由度
- 總變異數
- 總變異數自由度
- 迴歸模型F值
- 迴歸模型顯著水準 (Sig., 即p值)
- 迴歸方程式常數項
- 迴歸方程式常數項標準誤 (Std. Error)
- 迴歸方程式常數項顯著水準 (p值)
- 迴歸係數 (B值)
- 迴歸係數標準誤
- 迴歸係數顯著水準 (p值)
- 「環保人力」與「空氣污染陳情件數」相關係數
- 相關係數顯著水準 (p值)

本題答題範例：

答：變大：1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9

不變：10, 11, 12, 13, 14, 15

變小：16, 17, 18, 19, 20

三、

某研究從全台灣抽出 30 個組織，每個組織完訪數十至一百多個樣本，共 1613 筆資料，探討組織成員的「馬基維力人格傾向」及組織的「民主化程度」與「公民營特質」對組織成員的「政治知覺」之影響。研究者經以層級線性模型(hierarchical linear model, HLM)分析後，整理出零模型、隨機係數迴歸模型及完整模型三個次模型之主要統計量及其統計檢定如下表。

三個次模型之主要統計量及其統計檢定

		零模型	隨機係數模型	完整模型
固定效果				
對層級一截距項 β_0 迴歸				
截距	γ_{00}	3.0183*** (0.0393)	3.0181*** (0.0395)	3.5226*** (0.5784)
組織民主化程度	γ_{01}			-0.1978 (0.1730)
組織公民營特質	γ_{02}			0.3223*** (0.0526)
對層級一斜率項 β_1 迴歸				
截距	γ_{10}		0.4921*** (0.0338)	0.4936*** (0.0320)
組織民主化程度	γ_{11}			0.0111 (0.2650)
組織公民營特質	γ_{12}			-0.0834 (0.0781)
隨機效果(變異數成份)				
層級二(組織間變異)				
β_0 在層級二中之變異	τ_{00}	0.0431***	0.0441***	0.0143***
β_1 在層級二中之變異	τ_{11}		0.0067	0.0095
層級一(組織內變異)				
r_{ij} 在層級一中之變異	σ_r^2	0.1952	0.1663	0.1662
離異數(-2LL)		2017.68	1772.72	1747.60

*** $p < 0.001$; () 內之數字為標準誤；層級一自變項都以組平均數中心化； σ_r^2 未檢定。

①零模型的功能之一，在判定所蒐集的巢套資料(nested data)是否必須以層級線性模型做為分析工具。請由表中資料計算組內相關係數(intraclass correlation coefficient, ICC)，並據以判定本資料是否必須以層級線性模型進行分析。(5分)

②隨機係數迴歸模型的功能之一，在檢驗層級一迴歸線的截距與斜率是否存在差異。請由表中資料說明本研究層級一各迴歸線的截距與斜率是否存在顯著差異。(5分)

③請由表中完整模型的資料，說明組織成員的「馬基維力人格傾向」及組織的「民主化程度」與「公民營特質」對組織成員的「政治知覺」是否具有顯著的影響力？又組織的「民主化程度」與「公民營特質」對「組織成員的馬基維力人格傾向與政治知覺之關係」是否具有跨層次的干擾效果？為什麼？(共 10 分)