

103 學年博士班入學考試

考試科目：管理學

1. 請列舉三項您熟悉的組織或人力資源管理相關理論，並詳細說明：(1)理論內涵，(2)可能的研究應用。（50 分）
2. 牛皮電腦公司有兩個生產線工廠（A 工廠和 B 工廠），去年牛皮電腦公司因業務緊縮，公司產生虧損，董事會不得不做出人力精簡的決策，但人員如何精簡，公司決定對 A 工廠進行「裁員」措施；而對 B 工廠進行「減薪」措施，請問兩個工廠經過不同的人力精簡後，對於員工士氣和生產力有何影響和差異？公司人力精簡策略應該採用裁員或減薪呢？請由經濟學和心理學相關理論論述您的觀點。（50 分）

103 學年度博士班入學考試

科目：研究方法

- 一、何謂共同方法變異(common method variance)？請分別從事前程序處理、以及事後統計處理的角度，說明如何降低共同方法變異對研究結果的影響。(10%)
- 二、請回答下列問題：(1)比較階層線性模式(hierarchical linear modeling)與結構方程模式(structural equation modeling)的差異；(2)請說明兩種分析方法的主要優、缺點；(3)就您的瞭解，說明兩種分析方法適合處理的研究問題。(15%)
- 三、若您想要證明員工工作滿意度與員工績效之間的關係，請問：(1)您打算採用何種研究設計？(2)如何收集資料？(3)您如何確保員工工作滿意度與員工績效之間具有因果關係？(4)您如何排除反向因果的可能性(即：好績效的員工可能導致其工作滿意度的提升)？(5)應採用何種統計分析方法？(25%)
- 四、請說明何謂方法論(methodology)、研究方法(research methods)、及統計方法(statistical methods)？三者之間有何關聯？(25%)
- 五、請以組織行為與人力資源管理領域為範圍，回答以下問題：
1. 寫出該領域中 5 種常用的研究方法名稱與該方法的重點。(10%)
 2. 寫出該領域中 5 種國際一流學術期刊之英文全名名稱。(5%)
 3. 寫出該領域中 5 類常見的調節變項(moderating variables)與其意涵。(10%)